



Diputadas y Diputados Locales
Estado de México

Instituto de Estudios Legislativos



MANUAL DE PROCEDIMIENTOS COORDINACIÓN DE ANÁLISIS DE LAS FINANZAS PÚBLICAS



Toluca, Estado de México
Enero 2023



PÁGINA	2 de 18		
FECHA	DÍA	MES	AÑO
ELABORACIÓN	11	05	2006
ACTUALIZACIÓN	16	01	2023

CONTENIDO

	PÁGS.
INTRODUCCIÓN	3
MARCO JURÍDICO Y NORMATIVO	4
Procedimiento 1: Análisis Financiero y Deuda Pública del Gobierno del Estado de México	5
Objetivo	5
Políticas	5
Desarrollo	6
Diagrama de flujo	7
Procedimiento 2: Análisis del Plan Estatal de Desarrollo del Estado de México.	8
Objetivo	8
Políticas	8
Desarrollo	9
Diagrama de Flujo	10
Procedimiento 3: Asesoría y Desarrollo de Proyectos en Materia de Finanzas Públicas	11
Objetivo	11
Políticas	11
Desarrollo	12
Diagrama de flujo	13
Anexos	14
Hoja de Control y Actualización	17
Autorización y Validación	18



PÁGINA	3 de 18		
FECHA	DÍA	MES	AÑO
ELABORACIÓN	11	05	2006
ACTUALIZACIÓN	16	01	2023

Introducción

Es atribución de la Secretaría de Administración y Finanzas, la elaboración de manuales de procedimientos para lograr el óptimo funcionamiento de las dependencias y unidades administrativas que integran el Poder Legislativo del Estado de México.

En cumplimiento al artículo 160 fracción XIX y XX del Reglamento del Poder Legislativo del Estado Libre y Soberano de México, a través de la Coordinación de Normatividad, Desarrollo Administrativo y de Archivos se elabora el presente manual que tiene por objeto ser un instrumento normativo que describa, de manera precisa y sistemática, las actividades en forma ordenada, secuencial y detallada de los procedimientos de cada una de las funciones con objetivos, políticas, diagramas de flujo y formatos utilizados, basados en la “Guía Técnica para la Elaboración de Manuales de Procedimientos”.

El presente manual es sujeto de revisión y actualización constante, en la búsqueda de la mejora continua y simplificación administrativa, basado en las variaciones de ejecución de procedimientos, normativa vigente, cambios de estructura orgánica y demás aspectos fundamentales que influyan en la operatividad del mismo.

La Secretaría de Administración y Finanzas y el Instituto de Estudios Legislativos

a través de la Coordinación de Normatividad, Desarrollo Administrativo y de Archivos, ponen a disposición de las personas servidoras públicas del Poder Legislativo del Estado de México el **“Manual de Procedimientos de la Coordinación de Análisis de las Finanzas Públicas”**, elaborado de manera conjunta por el Departamento de Normatividad, Organización y Desarrollo y la propia unidad administrativa usuaria.



PÁGINA	4 de 18		
FECHA	DÍA	MES	AÑO
ELABORACIÓN	11	05	2006
ACTUALIZACIÓN	16	01	2023

MARCO JURÍDICO Y NORMATIVO

Federal

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.

Estatat

- Constitución Política del Estado Libre y Soberano de México.
- Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de México y Municipios.

Poder Legislativo

- Ley Orgánica del Poder Legislativo del Estado Libre y Soberano de México.
- Reglamento del Poder Legislativo del Estado Libre y Soberano de México.
- Reglamento Interno del Instituto de Estudios Legislativos del Poder Legislativo del Estado de México.
- Manual de Organización del Instituto de Estudios Legislativos.

Y demás ordenamientos legales y administrativos aplicables.



PÁGINA	5 de 18		
FECHA	DÍA	MES	AÑO
ELABORACIÓN	11	05	2006
ACTUALIZACIÓN	16	01	2023

COORDINACIÓN DE ANÁLISIS DE LAS FINANZAS PÚBLICAS

Procedimiento 1: Análisis financiero y de deuda pública del Gobierno del Estado de México.

Objetivo:

Dar a conocer el análisis de aspectos más importantes de finanzas públicas, para definir la situación económica del Estado, a través de publicaciones que realiza la Coordinación de Análisis de las Finanzas Públicas.

Políticas:

- El Coordinador de Análisis de las Finanzas Públicas, definirá criterios de revisión y al o a los analistas que deberán realizar el análisis correspondiente.
- La Coordinación se apoyará en Instituciones Federales y Estatales, para recabar la información necesaria que permitirá el desarrollo de los estudios.
- La Coordinación de Análisis de las Finanzas Públicas presentará su trabajo a la Dirección del Instituto de Estudios Legislativos, quien lo revisará y en su caso aprobará para su publicación.



PÁGINA	6 de 18		
FECHA	DÍA	MES	AÑO
ELABORACIÓN	11	05	2006
ACTUALIZACIÓN	16	01	2023

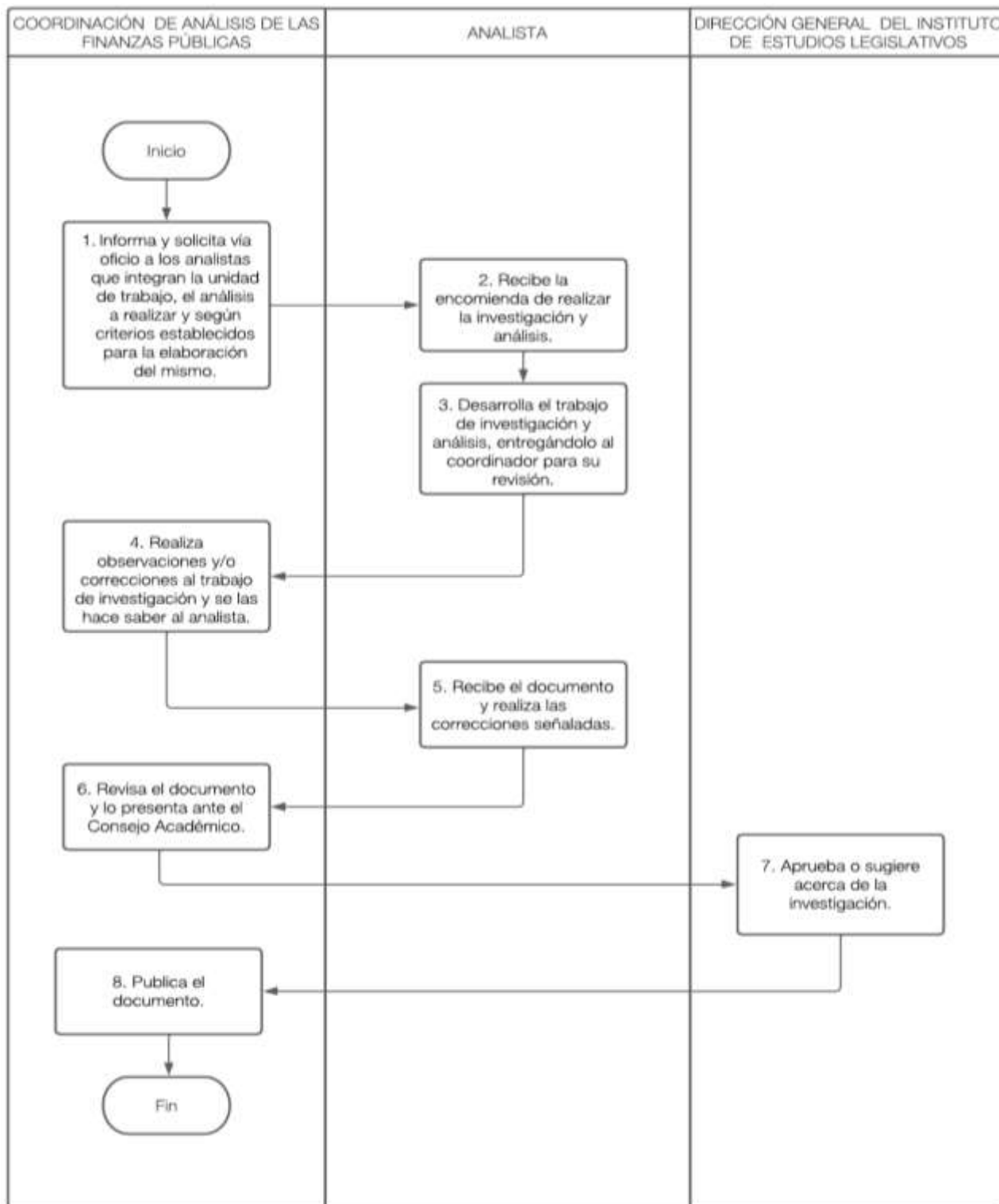
Desarrollo

Unidad administrativa	Actividad	
	Núm.	Descripción
Coordinación de Análisis de las Finanzas Públicas	1	Informa y solicita vía oficio a los analistas que integran la unidad de trabajo, el análisis a realizar y según criterios establecidos para la elaboración del mismo.
Analista	2	Recibe la encomienda de realizar la investigación y análisis.
	3	Desarrolla el trabajo de investigación y análisis, entregándolo al coordinador para su revisión.
Coordinación de Análisis de las Finanzas Públicas	4	Realiza observaciones y/o correcciones al trabajo de investigación y se las hace saber al analista.
Analista	5	Recibe el documento y realiza las correcciones señaladas.
Coordinación de Análisis de las Finanzas Públicas	6	Revisa el documento y lo presenta ante el Consejo Académico.
Dirección General del Instituto de Estudios Legislativos	7	Aprueba o sugiere acerca de la investigación.
Coordinación de Análisis de las Finanzas Públicas	8	Publica el documento.
		Fin



PÁGINA	7 de 18		
FECHA	DÍA	MES	AÑO
ELABORACIÓN	11	05	2006
ACTUALIZACIÓN	16	01	2023

Diagrama de flujo





PÁGINA	8 de 18		
FECHA	DÍA	MES	AÑO
ELABORACIÓN	11	05	2006
ACTUALIZACIÓN	16	01	2023

Procedimiento 2: Análisis del plan estatal de desarrollo del Estado de México.

Objetivo:

Analizar y conocer la situación económica, planes de gobierno, finanzas y deuda que presenta el Gobierno del Estado para proporcionar elementos de juicio a la Legislatura.

Políticas:

- El Coordinador de Análisis de las Finanzas Públicas designará con previo acuerdo al o a los analistas que deberán realizar el análisis del Plan Estatal de Desarrollo.
- El Coordinador deberá supervisar todos los trabajos relativos al Plan Estatal de Desarrollo elaborados por analistas de esta unidad administrativa.
- Una vez terminado el proyecto preliminar, éste deberá ser revisado por el consejo académico, para que le den la validez correspondiente.
- Los trabajos terminados los presentará a la Dirección del Instituto de Estudios Legislativos para su revisión, validez y difusión correspondiente.

Desarrollo



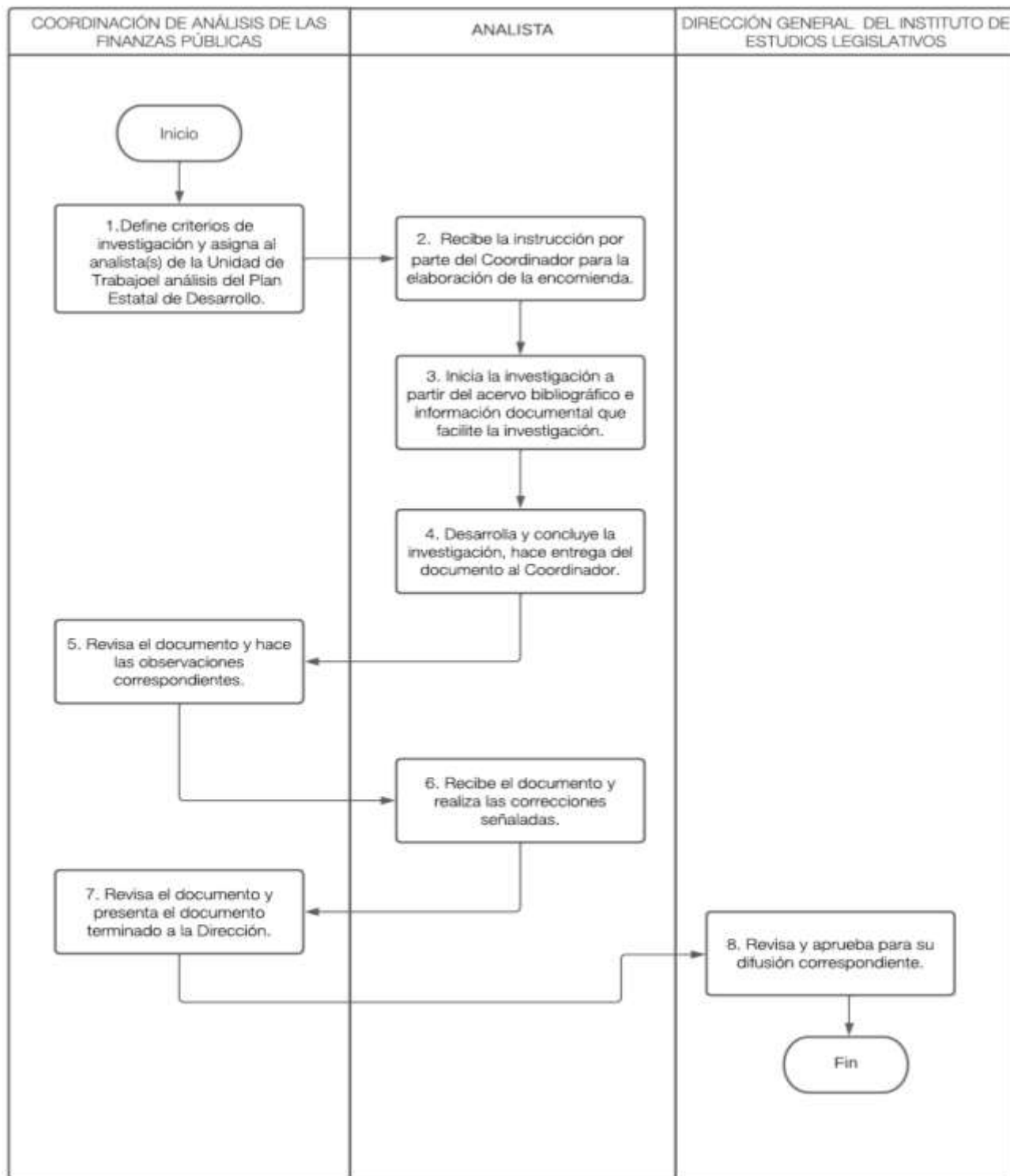
PÁGINA	9 de 18		
FECHA	DÍA	MES	AÑO
ELABORACIÓN	11	05	2006
ACTUALIZACIÓN	16	01	2023

Unidad administrativa	Actividad	
	Núm.	Descripción
Coordinación de Análisis de las Finanzas Públicas	1	Define criterios de investigación y asigna al analista(s) de la Unidad de Trabajo el análisis del Plan Estatal de Desarrollo.
Analista	2	Recibe la instrucción por parte del Coordinador para la elaboración de la encomienda.
	3	Inicia la investigación a partir del acervo bibliográfico e información documental que facilite la investigación.
	4	Desarrolla y concluye la investigación, hace entrega del documento al Coordinador.
Coordinación de Análisis de las Finanzas Públicas	5	Revisa el documento y hace las observaciones correspondientes.
Analista	6	Recibe el documento y realiza las correcciones señaladas.
Coordinación de Análisis de las Finanzas Públicas	7	Revisa el documento y presenta el documento terminado a la Dirección.
Dirección General del Instituto de Estudios Legislativos	8	Revisa y aprueba para su difusión correspondiente.
		Fin



PÁGINA	10 de 18		
FECHA	DÍA	MES	AÑO
ELABORACIÓN	11	05	2006
ACTUALIZACIÓN	16	01	2023

Diagrama de flujo





PÁGINA	11 de 18		
FECHA	DÍA	MES	AÑO
ELABORACIÓN	11	05	2006
ACTUALIZACIÓN	16	01	2023

Procedimiento 3: Asesoría y desarrollo de proyectos en materia de finanzas públicas.

Objetivo:

Proporcionar elementos e indicadores necesarios de la situación económica y financiera del Estado de México y Municipios que lo conforman, para contribuir a la toma de decisiones de la Legislatura.

Políticas:

- Los estudios en materia de finanzas públicas deberán relacionarse con disposiciones de normatividad tales como: Ley de Ingresos, Presupuesto de Egresos, Cuenta Pública, Código Financiero entre otros.
- La Coordinación se apoyará en las Instituciones federales y estatales y recabará la información necesaria, que permitirá el desarrollo de los estudios.
- El análisis de la Cuenta Pública se realizará una vez que ésta haya sido aprobada y publicada en el periódico oficial “Gaceta del Gobierno” en donde se informará cómo fue ejercido el presupuesto.
- El análisis tanto del Presupuesto de Ingresos como el de Egresos se realizará una vez que éstos hayan sido aprobados y publicados en el periódico oficial “Gaceta del Gobierno”.
- Todos estos estudios estarán orientados a proporcionar elementos e indicadores financieros a las comisiones y comités del Poder Legislativo del Estado de México, que contribuirán a la actualización de la legislación estatal en materia de finanzas públicas.



PÁGINA	12 de 18		
FECHA	DÍA	MES	AÑO
ELABORACIÓN	11	05	2006
ACTUALIZACIÓN	16	01	2023

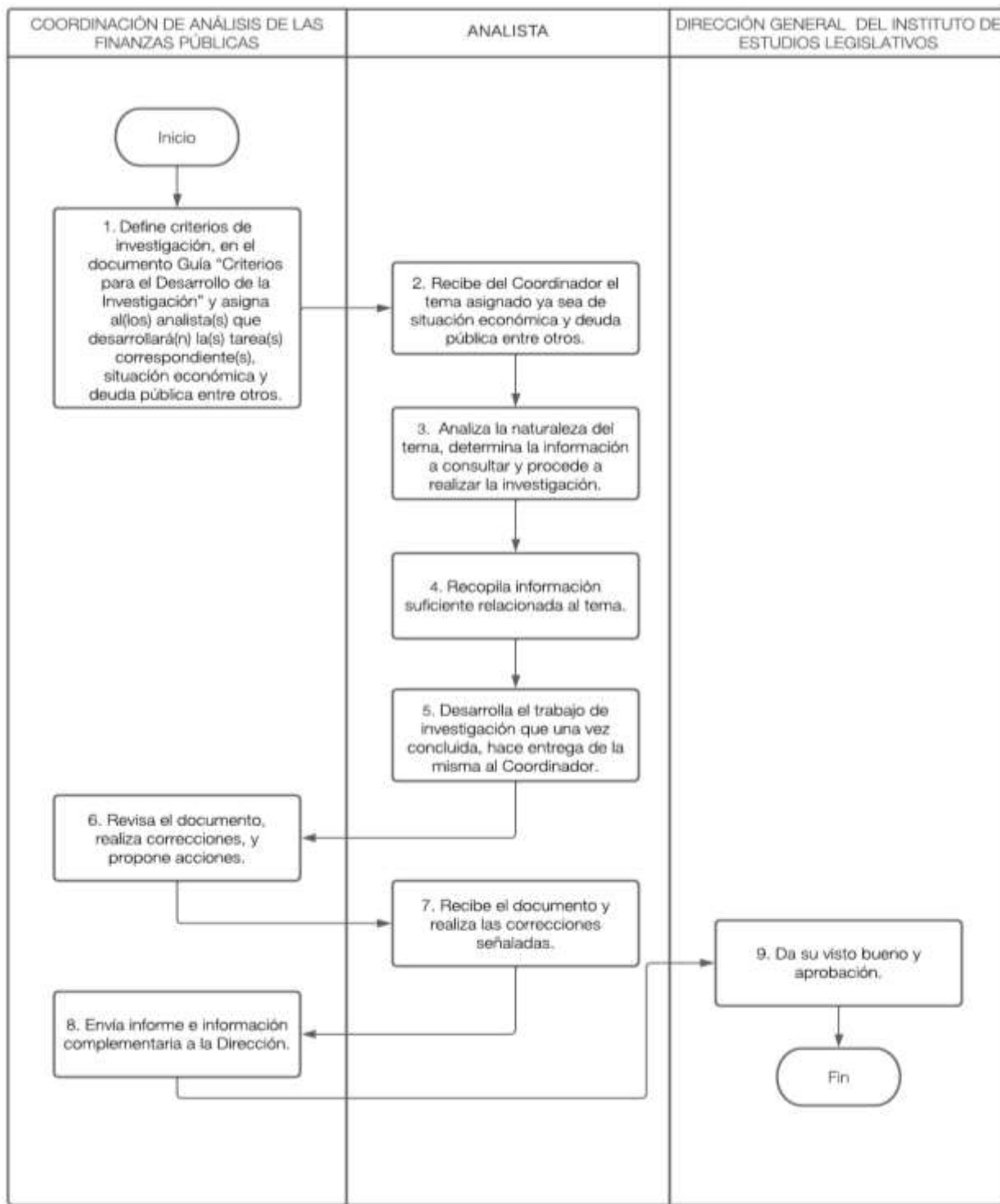
Desarrollo

Unidad administrativa	Actividad	
	Núm.	Descripción
Coordinación de Análisis de las Finanzas Públicas	1	Define criterios de investigación, en el documento Guía “Criterios para el Desarrollo de la Investigación” y asigna al(los) analista(s) que desarrollará(n) la(s) tarea(s) correspondiente(s), situación económica y deuda pública entre otros.
Analista	2	Recibe del Coordinador el tema asignado ya sea de situación económica y deuda pública entre otros.
	3	Analiza la naturaleza del tema, determina la información a consultar y procede a realizar la investigación.
	4	Recopila información suficiente relacionada al tema.
	5	Desarrolla el trabajo de investigación que una vez concluida, hace entrega de la misma al Coordinador.
Coordinación de Análisis de las Finanzas Públicas	6	Revisa el documento, realiza correcciones, y propone acciones.
Analista	7	Recibe el documento y realiza las correcciones señaladas.
Coordinación de Análisis de las Finanzas Públicas	8	Envía informe e información complementaria a la Dirección.
Dirección General de Instituto de Estudios Legislativos	9	Da su visto bueno y aprobación.
		Fin



PÁGINA	13 de 18		
FECHA	DÍA	MES	AÑO
ELABORACIÓN	11	05	2006
ACTUALIZACIÓN	16	01	2023

Diagrama de flujo





PÁGINA	14 de 18		
FECHA	DÍA	MES	AÑO
ELABORACIÓN	11	05	2006
ACTUALIZACIÓN	16	01	2023

ANEXOS

Anexo 1 Guía “Criterios para el Desarrollo de la Investigación”

GUÍA

Criterios para el Desarrollo de la Investigación.

Para realizar una óptima investigación se deben tomar en cuenta los siguientes aspectos

I. CONCEBIR LA IDEA

Esta debe ser novedosa, servir para la elaboración de teorías y la resolución de problemas.

II. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

Se desarrollan tres elementos:

1. Objetivos de investigación
2. Preguntas de investigación
3. Justificación de investigación

Estos elementos deben ser capaces de guiar a una investigación concreta y con posibilidad de prueba empírica.

Los principales criterios a considerar en el desarrollo de la investigación son:

- . Conveniencia ¿Para qué sirve?
- . Relevancia social ¿A quién le sirve?
- . Valor teórico
- . Unidad metodológica
- . Viabilidad

III. ELABORACIÓN DE MARCO TEÓRICO

En el cual se deberá tomar en cuenta los siguientes aspectos:

- . Capacidad de predicción, explicación y descripción en la investigación.
- . Que la investigación posea lógica
- . Perspectiva a nivel general
- . Claridad y sencillez
- . Que la investigación sea capaz de generar nuevas interrogantes

IV. DEFINIR LA INVESTIGACIÓN

En este caso el investigador debe ser capaz de determinar de qué forma se realiza (exploratoria, descriptiva, correlacional, etc.).

V. ESTABLECER LA HIPÓTESIS

En ella se debe detectar las variables con las que se trabajará durante la investigación.

VI. SELECCIONAR EL DISEÑO APROPIADO DE LA INVESTIGACIÓN.

Para seleccionar el diseño apropiado se trabajará de la siguiente forma:

- . Diseño experimental
- . Diseño no experimental

VII. SELECCIÓN DE LA MUESTRA

Se debe determinar el universo con el cual se va a trabajar, y en seguida la muestra que se ocupará.

VIII. RECOLECCIÓN DE DATOS

Para realizar una óptima recolección de datos durante la investigación se deben considerar los siguientes aspectos:

- . Elaborar el instrumento de medición y aplicarlo
- . Calcular validez y confiabilidad del instrumento de medición
- . Codificar los datos
- . Crear un archivo que contenga los datos

IX. ANÁLISIS DE DATOS

Es importante tomar en cuenta que antes de realizar el análisis se debe de seleccionar las pruebas estadísticas, posteriormente elaborar el problema de análisis, y finalmente realizarlo.

X. PRESENTACIÓN DE RESULTADOS

Se elabora y se presenta el reporte de investigación.



PÁGINA	17 de 18		
FECHA	DÍA	MES	AÑO
ELABORACIÓN	11	05	2006
ACTUALIZACIÓN	16	01	2023

HOJA DE CONTROL Y ACTUALIZACIÓN

FECHA DE ELABORACIÓN	REFERENCIA	OBSERVACIONES
11/Mayo/2006	Emisión Original Sin Referencia	El presente Manual fue elaborado con el propósito de contar con un documento que plasme las funciones vigentes del área, a fin de contar con información congruente de sus procedimientos.
19/mayo/2015	Oficio No. PL/INESLE/VE/078/2015 de fecha 13 de mayo del 2015 Actualización 1 (A1)	Se realiza una revisión general del manual y se actualiza, con la finalidad de dar seguimiento a los procedimientos que se realizan en su ámbito de competencia.
11/Octubre/2016	Oficio No. PL/INESLE/VE/154/2016 de fecha 07 de octubre del 2016 Actualización 2 (A2)	Se actualiza el manual derivado del cambio de la imagen institucional y se ratifica el contenido del mismo a petición del titular.
01/marzo/2017	Oficio No. PL/INESLE/VE/008/2017 de fecha 17 de enero del 2017 Actualización 3 (A3)	Se efectuó el cambio del titular de la unidad administrativa, y se realizó su ratificación a petición del mismo.
20/junio/2018	Oficio No. PL/INESLE/VE/22/2018 de fecha 09 de mayo del 2018 Actualización 4 (A4)	Con el propósito de mantener actualizados y vigentes los procedimientos, se llevó a cabo una actualización del presente manual (Y.A.P).
16/01/2023	Oficio No. PL/INESLE/DG/01/2023 de fecha 11 de enero del 2023 Actualización 5 (A5)	Se realiza una revisión general del manual y se actualiza, con la finalidad de dar seguimiento a los procedimientos de la Unidad Administrativa. (Y.A.P).



PÁGINA	18 de 18		
FECHA	DÍA	MES	AÑO
ELABORACIÓN	11	05	2006
ACTUALIZACIÓN	16	01	2023

AUTORIZACIÓN Y VALIDACIÓN

Mtra. María Isabel Selene Clemente Muñoz

**ENCARGADA DE LA COORDINACIÓN DE
ANÁLISIS
DE LAS FINANZAS PÚBLICAS
ELABORÓ**

Dr. en E.J. Walfred José Gómez Vilchis

**COORDINACIÓN DE NORMATIVIDAD,
DESARROLLO ADMINISTRATIVO Y DE ARCHIVOS**

L. en D. Jehú López Sánchez

**DEPARTAMENTO DE NORMATIVIDAD,
ORGANIZACIÓN Y DESARROLLO**